



UNIVERSIDAD  
MARCELINO  
CHAMPAGNAT

ESCUELA DE POSGRADO  
SEGUNDA ESPECIALIDAD EN  
**GESTIÓN ESCOLAR CON  
LIDERAZGO PEDAGÓGICO**

**TRABAJO ACADÉMICO**

PLAN DE MONITOREO, ACOMPAÑAMIENTO Y EVALUACIÓN A LA PRÁCTICA DOCENTE PARA FORTALECER LA GESTIÓN CURRICULAR EN LA INSTITUCIÓN EDUCATIVA N° 204-DEL DISTRITO DE MORALES, PROVINCIA DE SAN MARTÍN, REGIÓN SAN MARTÍN, 2018.

**AUTOR:** LIRA DEL CASTILLO SABOYA

**ASESOR:** GLADYS ROCÍO MAQUI CALLA

Trabajo Académico para la obtención del Título de Segunda Especialidad en "Gestión Escolar con Liderazgo Pedagógico"

Región San Martín – Sede Tarapoto - diciembre 2018



## **DEDICATORIA**

A mis amados hijos. Piere Angelo y  
Kathleen Miluscka, dedico el presente trabajo  
por ser el motivo de seguir adelante.

## INDICE

	Pág.
Resumen.....	V
Presentación.....	6
<b>Capítulo I: Identificación del problema.....</b>	<b>9</b>
1.1 Contextualización del problema.....	9
1.2 Diagnóstico y descripción general de la situación problemática.....	14
1.3 Formulación del problema.....	17
1.4 Planteamiento de alternativa de solución.....	19
1.5 Justificación.....	21
<b>Capítulo II: Referentes conceptuales y experiencias anteriores.....</b>	<b>24</b>
2.1 Antecedentes de experiencias realizadas sobre el problema.....	24
2.1.1 Antecedentes nacionales.....	24
2.1.2 Antecedentes internacionales.....	27
2.2 Referentes conceptuales que sustentan la alternativa priorizada.....	28
2.2.1. Monitoreo, acompañamiento y evaluación (MAE).....	28
2.2.2. Monitoreo pedagógico.....	28
2.2.3. ¿Qué caracteriza un monitoreo pedagógico efectivo?.....	29
2.2.4. Acompañamiento pedagógico.....	29
2.2.5. Evaluación de desempeño docente.....	30
2.2.6. Gestión curricular.....	31
2.2.7 Liderazgo pedagógico.....	32
2.2.8. Trabajo colegiado.....	33

<b>Capítulo III: Método.....</b>	<b>35</b>
3.1 Tipo de investigación.....	35
3.2 Diseño de investigación.....	36
<b>Capítulo IV: Propuesta de Plan de Acción: Diseño, implementación, monitoreo y evaluación.....</b>	<b>38</b>
4.1 Plan de Acción.....	38
4.2 Objetivos.....	36
4.2.1 Objetivo General.....	39
4.2.2 Objetivos Específicos.....	39
4.3 Participantes.....	39
4.4 Acciones.....	40
4.5 Técnicas e instrumentos.....	41
4.6 Recursos humanos y materiales.....	42
4.7 Presupuesto.....	42
4.8 Matriz de planificación del Plan de Acción.....	43
4.9 Matriz de monitoreo y evaluación.....	47
4.10 Validación de la propuesta.....	51
4.10.1 Resultados de validación.....	51
Referencias.....	53
Apéndices.....	55

## RESUMEN

En el afán de mejorar la gestión escolar en la institución educativa N° 204-FONAVI, distrito de Morales, provincia de San Martín, región San Martín, se presenta el plan de acción cuyo objetivo general, es diseñar una propuesta de plan de monitoreo, acompañamiento y evaluación de la práctica docente, para la mejora de la gestión curricular.

Para lo cual se ha priorizado a 5 docentes, quienes de manera voluntaria participaron en las diferentes acciones previstas para su formulación, bajo un diseño de investigación acción participativa y utilizando la técnica de la entrevista semiestructurada, se elaboró el diagnóstico, cuyas conclusiones más importantes expresan que si bien es cierto que los docentes reconocen que la I.E. cuenta con un plan de monitoreo acompañamiento y evaluación, sin embargo evidencian una concepción restringida respecto a su significado pues no lo consideran como una herramienta de planificación y gestión, al mismo tiempo, identifican también que su elaboración no ha considerado el diagnóstico de la práctica docente, asumiendo en cambio que su ejecución permite mejorarla, brindando soporte técnico al docente, a partir de la información recogida

El presente plan de acción está orientado a mejorar el monitoreo, acompañamiento y evaluación, el cual permitirá mejorar la práctica docente mediante la implementación de un conjunto de estrategias orientados a la formación continua de los docentes, lo que revertirá en los logros de aprendizaje de los estudiantes.

**PALABRAS CLAVES:** *Monitoreo, Acompañamiento, Evaluación, Gestión Curricular, Practica Pedagógica.*