



UNIVERSIDAD  
MARCELINO  
CHAMPAGNAT

ESCUELA DE POSGRADO  
SEGUNDA ESPECIALIDAD EN  
**GESTIÓN ESCOLAR CON  
LIDERAZGO PEDAGÓGICO**

**TRABAJO ACADÉMICO**

**PLAN DE ELABORACIÓN PARTICIPATIVA DEL PROYECTO EDUCATIVO INSTITUCIONAL PARA MEJORAR LA GESTIÓN ESCOLAR EN LA INSTITUCIÓN EDUCATIVA PÚBLICA INTEGRADA N° 00614 DEL DISTRITO DE NUEVA CAJAMARCA, PROVINCIA DE RIOJA, REGIÓN SAN MARTÍN, 2019.**

**AUTOR: Gerardo Rojas Arce**

**ASESOR: Ever Oswaldo Monteza Alarcón**

Trabajo Académico para la obtención del Título de Segunda Especialidad en "Gestión Escolar con Liderazgo Pedagógico"

Región San Martín - Sede Rioja - enero 2019



PERÚ

Ministerio  
de Educación

## **DEDICATORIA**

A mi familia, por su incondicional apoyo para cumplir mis sueños de prepararme día a día y desempeñarme mejor en esta tarea de liderazgo directivo.

## INDICE

Resumen.....	V
Presentación.....	06
	Pág.
<b>Capítulo I: Identificación del problema</b>	
1.1 Contextualización del problema .....	08
1.2 Diagnóstico y descripción general de la situación problemática.....	10
1.3 Formulación del problema.....	11
1.4 Planteamiento de alternativa de solución.....	13
1.5 Justificación.....	16
<b>Capítulo II: Referentes conceptuales y experiencias anteriores</b>	
2.1 Antecedentes de experiencias realizadas sobre el problema.....	18
2.1.1 Antecedentes nacionales.....	18
2.1.2 Antecedentes internacionales.....	19
2.2 Referentes conceptuales que sustentan la alternativa priorizada.....	20
<b>Capítulo III: Método</b>	
3.1 Tipo de investigación.....	26
3.2 Diseño de investigación.....	27
<b>Capítulo IV: Propuesta de Plan de Acción: Diseño, implementación, monitoreo y evaluación</b>	
4.1 Plan de Acción.....	29
4.1.1 Objetivos.....	30
4.1.2 Participantes.....	30

4.1.3 Acciones.....	34
4.1.4 Técnicas e instrumentos.....	35
4.1.5 Recursos humanos y materiales.....	36
4.1.6 Presupuesto.....	36
4.2 Matriz de planificación del Plan de Acción.....	37
4.3 Matriz de monitoreo y evaluación.....	39
4.4 Validación de la propuesta.....	42
4.4.1 Resultados de validación.....	42
<b>Referencias.....</b>	<b>44</b>
<b>Apéndices.....</b>	<b>46</b>
Matriz de consistencia.....	46
Árbol de problemas.....	47
Árbol de Objetivos.....	48
Instrumentos.....	49
Evidencias de las acciones realizadas.....	53

## RESUMEN

Con la aspiración de mejorar la gestión escolar en la Institución Educativa pública integrada N° 00614 del distrito de Nueva Cajamarca, provincia de Rioja, región San Martín, se presenta el plan de acción cuyo objetivo es diseñar el plan de elaboración participativa del Proyecto Educativo Institucional para mejorar la gestión escolar en la Institución Educativa en mención.

El diseño asumido es el de la investigación acción participativa, la técnica utilizada es la entrevista y el instrumento es el guion de entrevista, aplicado a 6 docentes, quienes de manera voluntaria participaron en las diferentes acciones previstas para su formulación, bajo un diseño de investigación acción participativa y utilizando la técnica de la entrevista semiestructurada, se elaboró el diagnóstico, cuyas conclusiones más importantes expresan que si bien es cierto que los docentes reconocen que la I.E. cuenta con un proyecto educativo institucional (PEI) elaborada con escasa participación de la comunidad educativa afecta la gestión escolar en la Institución. Este hecho exige plantearnos como alternativa de solución la Propuesta de un plan de elaboración participativa del Proyecto Educativo Institucional para mejorar la gestión escolar en la Institución Educativa pública integrada N° 00614 del distrito de Nueva Cajamarca.

Es oportuno mencionar que si elaboramos participativamente el Proyecto Educativo Institucional mejora significativamente la gestión escolar y por ende entregar un buen servicio de calidad a la comunidad en la Institución Educativa pública integrada. N° 00614 del distrito de Nueva Cajamarca, provincia de Rioja, región San Martín

**Palabras Claves;** *Diseño, participativo, Proyecto Educativo Institucional.*