



UNIVERSIDAD
MARCELINO
CHAMPAGNAT

ESCUELA DE POSGRADO
SEGUNDA ESPECIALIDAD EN
**GESTIÓN ESCOLAR CON
LIDERAZGO PEDAGÓGICO**

TRABAJO ACADÉMICO

**PLAN DE MONITOREO, ACOMPAÑAMIENTO Y EVALUACIÓN
PARA FORTALECER LA GESTIÓN DEL MAE EN LA
INSTITUCIÓN EDUCATIVA N° 64863-509- LA SAGRADA
FAMILIA**

AUTOR: Harbert José Carbajal Egoávil

ASESOR: Wilson Jaime Medina Rojas

Trabajo Académico para la obtención del Título de Segunda Especialidad
en "Gestión Escolar con Liderazgo Pedagógico"

Región Ucayali- Sede Pucallpa- diciembre 2018



PERÚ

Ministerio
de Educación

DEDICATORIA

A Dios, por ser mi guía y mi fuerza en este proceso de aprendizaje. A mi esposa por su comprensión y su apoyo para seguir adelante. A mi hijo por ser el motor de mi existencia y a mi madre que desde el cielo me conduce al logro de mis metas.

El autor

INDICE

Resumen	5
Presentación	6
	Pág.
Capítulo I: Identificación del problema	8
1.1 Contextualización del problema.....	8
1.2 Diagnóstico y descripción general de la situación problemática.....	10
1.3 Enunciado del problema.....	12
1.4 Planteamiento de alternativa de solución.....	13.
1.5 Justificación.....	15
Capítulo II: Referentes conceptuales y experiencias anteriores	16
2.1 Antecedentes de experiencias realizadas sobre el problema.....	16
2.1.1 Antecedentes nacionales	16
2.1.2 Antecedentes internacionales	17
2.2 Referentes conceptuales que sustentan la alternativa priorizada	19.
Capítulo III: Método	26
3.1 Tipo de investigación	26
3.2 Diseño de investigación	27
Capítulo IV: Propuesta de Plan de Acción: Diseño, implementación, monitoreo y evaluación	28
4.1 Plan de Acción	28
4.1.1 Objetivos	28
4.1.2 Participantes	29
4.1.3 Acciones	29
4.1.4 Técnicas e instrumentos	30
4.1.5 Recursos humanos y materiales	31
4.1.6 Presupuesto	32
4.2 Matriz de planificación del Plan de Acción	34
4.3 Matriz de monitoreo y evaluación	38

4.4 Validación de la propuesta	42
4.4.1 Resultados de validación	42
Referencias.....	44
Apéndices.....	45
Matriz de consistencia.....	45
Árbol de problemas.....	46
Árbol de Objetivos.....	47
Instrumentos.....	48
Evidencias de las acciones realizadas.....	50

RESUMEN

El presente trabajo académico, se basa en un plan de acción denominado Propuesta de un Plan de Monitoreo, Acompañamiento y Evaluación para Fortalecer la Gestión del MAE en la Institución Educativa N° 64863-509- La Sagrada Familia, de la ciudad de Pucallpa. El objetivo planteado, es diseñar un plan de Monitoreo, acompañamiento y evaluación para fortalecer la gestión del MAE en la I.E Institución Educativa N° 64863-509- La Sagrada Familia, buscando promover y participar en el aprendizaje y mejora del desempeño de su práctica pedagógica en aula de los profesores del nivel inicial y primaria.

Para el desarrollo del presente Plan de Acción se utilizó el método de investigación aplicada con enfoque cualitativo y diseño de investigación acción participativa, se hizo un diagnóstico sobre la realidad del contexto aplicando una ficha de entrevista a los docentes, acción que puso en evidencia el poco conocimiento que manejan sobre estrategias de monitoreo y acompañamiento, permitiendo identificar el problema: Inadecuada planificación del Monitoreo que dificulta la gestión del MAE en la Institución Educativa N° 64863-509- La Sagrada Familia.

Promover una adecuada gestión pedagógica para el logro de los aprendizajes, requiere de contar con instrumentos pertinentes, elaborados de manera participativa que permitan organizativa y ordenadamente la planificación de acciones y objetivos que conlleven a obtener mejores resultados. En efecto, el presente plan de acción, es un instrumento que propone estrategias de monitoreo, acompañamiento y evaluación para fortalecer el desempeño del docente en aula, con la aplicación de estrategias metodológicas de

enseñanza y aprendizaje intervención activa y consecuente del directivo, llegando a la conclusión que el monitoreo, acompañamiento y evaluación a los docentes en su práctica pedagógica, requiere de la aplicación de estrategias metodológicas

Palabras Clave: Acompañamiento, Desempeño, Evaluación, Gestión, Monitoreo

