



UNIVERSIDAD  
MARCELINO  
CHAMPAGNAT

ESCUELA DE POSGRADO  
SEGUNDA ESPECIALIDAD EN  
**GESTIÓN ESCOLAR CON  
LIDERAZGO PEDAGÓGICO**

**TRABAJO ACADÉMICO**

**PROPUESTA DE UN PLAN DE MONITOREO  
ACOMPañAMIENTO Y EVALUACION DE LA PRACTICA  
DOCENTE PARA MEJORAR LA GESTION CURRICULAR EN LA  
INSTITUCION EDUCATIVA N°00908 DEL CASERÍO NUEVO  
SAN IGNACIO, DISTRITO DE YANTALÓ, MOYOBAMBA, SAN  
MARTÍN.**

**AUTOR: CAYO YOLANDA VELÁSQUEZ MEDINA**

**ASESOR: ARMELO LOPEZ PEÑA**

Trabajo Académico para la obtención del Título de Segunda Especialidad  
en “Gestión Escolar con Liderazgo Pedagógico”

San Martín - Moyobamba  
Diciembre 2018

## **DEDICATORIA**

Este trabajo va dedicado en primer lugar a Dios quien me da salud, vida y sabiduría para llegar a este momento tan importante de mi formación profesional, así mismo con mucho amor y cariño a mis queridos hijos Cintya, Marco, Jhonatan y a mi nieto Adrián y demás familiares y amigos que de una u otra manera me apoyaron para hacer realidad este propósito.

## INDICE

<b>RESUMEN</b> .....	VI
<b>PRESENTACIÓN</b> .....	7
<b>CAPÍTULO I: IDENTIFICACIÓN DEL PROBLEMA</b> .....	9
<b>1.1 Contextualización del problema</b> .....	9
<b>1.2 Diagnóstico y descripción general de la situación problemática</b> .....	11
<b>1.3 Formulación del problema</b> .....	13
<b>1.4 Planteamiento de alternativa de solución</b> .....	16
<b>1.5 Justificación</b> .....	17
<b>CAPÍTULO II: REFERENTES CONCEPTUALES Y EXPERIENCIAS ANTERIORES</b> .....	19
<b>2.1 Antecedentes de experiencias realizadas sobre el problema</b> .....	19
<b>2.1.1 Antecedentes nacionales</b> .....	19
<b>2.1.2 Antecedentes internacionales</b> .....	20
<b>2.2 Referentes conceptuales que sustentan la alternativa priorizada</b> .....	21
<b>CAPÍTULO III: MÉTODO</b> .....	23
<b>3.1 Tipo de investigación</b> .....	23
<b>3.2 Diseño de investigación</b> .....	24
<b>CAPÍTULO IV: PROPUESTA DE PLAN DE ACCIÓN: DISEÑO, IMPLEMENTACIÓN, MONITOREO Y EVALUACIÓN</b> .....	26
<b>4.1 Plan de Acción</b> .....	26
<b>4.1.1 Objetivos</b> .....	27
<b>4.1.2 Participantes</b> .....	27
<b>4.1.3 Acciones</b> .....	28
<b>4.1.5 Recursos humanos y materiales</b> .....	29
<b>4.1.6 Presupuesto</b> .....	30
<b>4.2 Matriz de planificación del Plan de Acción</b> .....	32
<b>4.3 Matriz de monitoreo y evaluación</b> .....	35
<b>4.4 Validación de la propuesta</b> .....	38
<b>4.4.1 Resultados de validación</b> .....	38
<b>REFERENCIAS</b> .....	41
<b>APÉNDICE</b> .....	42

<b>Matriz de consistencia</b> .....	42
<b>Árbol de problemas</b> .....	1
<b>ARBOL DE OBJETIVOS</b> .....	1
<b>Instrumentos:</b> .....	1

## RESUMEN

El Plan de Monitoreo Acompañamiento y Evaluación a la práctica docente busca mejorar el trabajo académico en los docentes a fin de evidenciar una planificación adecuada, acorde con los nuevos enfoques de la pedagogía moderna, además debe ser un proceso flexible, oportuno y que considere necesidades de aprendizaje incluso yendo más allá de la teoría, pero haciendo hincapié en la evaluación que tiene que estar presente antes durante y después de la planificación si queremos resultados óptimos en nuestros estudiantes.

La Propuesta de un plan de Monitoreo, Acompañamiento y Evaluación Pedagógica a la práctica docente para la mejora de la gestión curricular en la Institución Educativa N° 00908, del caserío Nuevo San Ignacio, Distrito de Yantaló, Provincia de Moyobamba, Región San Martín, presenta una investigación con enfoque cualitativo, de tipo aplicada, con diseño investigación acción participativa; donde se utilizó la técnica de la entrevista a docentes, con un cuestionario que sirvieron para el regajo eficiente y eficaz de información.

Concluimos que, la Propuesta de un Plan de Monitoreo y Evaluación a la práctica docente para una buena planificación curricular, es indispensable el liderazgo, del director y la motivación por parte de los docentes, de manera que dicha práctica constante se convierta en una ruta que de dirección y sentido al trabajo profesional de manera eficiente del docente.

**Palabras claves:** *Monitoreo Pedagógico, Acompañamiento Pedagógico, Evaluación.*