



UNIVERSIDAD
MARCELINO
CHAMPAGNAT

ESCUELA DE POSGRADO
SEGUNDA ESPECIALIDAD EN
**GESTIÓN ESCOLAR CON
LIDERAZGO PEDAGÓGICO**

TRABAJO ACADÉMICO

**GESTIÓN CURRICULAR DE LA RETROALIMENTACIÓN POR
DESCUBRIMIENTO CON DOCENTES DEL NIVEL PRIMARIA DE LA
INSTITUCIÓN EDUCATIVA N° 32629 DE LA PUNTA**

AUTOR: María Soledad Sevillano Y Nalvarte

ASESOR: Nancy Isabel Villaflor Lázaro

Trabajo Académico para la obtención del Título de Segunda Especialidad
en “Gestión Escolar con Liderazgo Pedagógico”

Huánuco – Huánuco - diciembre 2018



PERÚ

Ministerio
de Educación

Dedicatoria:

A mi familia.

Por haber tolerado tantas noches en vela y las ausencias de aquellas noches familiares en las que tenía el compromiso de estar en la Segunda Especialidad para lograr mis objetivos permitiéndome llegar hasta este punto de realización profesional.

ÍNDICE DE CONTENIDOS

Dedicatoria.....	II
Índice.....	III
Resumen.....	VI
Presentación.....	7
Capítulo I: IDENTIFICACIÓN DE L PROBLEMA.....	9
1.1.Contextualización del problema.....	9
1.2.Diagnóstico y descripción general de la situación problemática.....	22
1.3. Formulación del problema.....	31
1.4. Planteamiento de alternativa de solución.....	35
1.5. Justificación.....	39
Capítulo II: REFERENTES CONCEPTUALES Y EXPERIENCIAS ANTERIORES.....	44
2.1.Antecedentes de aportes de experiencias realizadas sobre el problema.....	44
2.1.1. Antecedentes nacionales.....	44
2.1.2. Antecedentes internacionales.....	53
2.2.Desarrollo de los referentes conceptuales que le permitan analizar y sustentar la alternativa priorizada.....	56
Capítulo III: MÉTODO.....	63
3.1. Tipo de investigación.....	63
3.2. Diseño de investigación.....	65
Capítulo IV: PROPUESTA: DISEÑO, IMPLEMENTACIÓN Y PLAN DE MONITOREO.....	67
4.1. Plan de Acción.....	67

4.1.1. Objetivo.....	68
4.1.2. Participantes.....	68
4.1.3. Acciones.....	69
4.1.4. Técnicas e instrumentos.....	71
4.1.5. Recursos humanos y materiales.....	71
4.1.6. Presupuesto.....	72
4.2. Matriz de planificación del plan de acción.....	74
4.3. Matriz de monitoreo y evaluación.....	77
4.4. Validación de la propuesta.....	80
4.4.1. Resultados de la validación.....	80
REFERENCIAS.....	82
APÉNDICES	

LISTA DE TABLAS

Tabla 1 Objetivos específicos, causas y acciones.....	70
Tabla 2 Técnicas e instrumentos de evaluación.....	71
Tabla 3 Actividades, bienes y servicios, costos, fuentes de financiamiento.....	73
Tabla 4: Objetivo general, objetivos específicos, acciones, responsables.....	75
Tabla 5: Objetivos específicos, indicadores, nivel de implementación, medios de verificación, posibles dificultades y propuestas de mejora.....	78

RESUMEN

El presente trabajo académico cuyo objetivo general es “Mejorar la gestión curricular de la retroalimentación por descubrimiento con docentes del nivel primaria de la institución educativa N° 32629 de La Punta, región Huánuco”, cuyos participantes son la directora, docentes, aliados y los estudiantes siendo el diseño de investigación “investigación acción participativa”, los instrumentos empleados son: La Chacana, Matriz de Priorización de problemas, Árbol de Objetivos, Árbol de Problemas, Árbol de Objetivos y Entrevista a profundidad y en cuanto a los resultados luego de la aplicación del Plan de Acción se ha logrado el 100% de empoderamiento por parte de la Directora sobre los pasos como son: La identificación de una solución problemática, Diagnostico, Caracterización del rol que corresponde como líder pedagógico, Planteamiento de al menos dos alternativas, sustentación de la alternativa elegida, Diseño del plan de acción, Plan de Monitoreo y Evaluación, Implementación y Redacción y Socialización del Plan de acción.

En conclusión, el presente Plan de Acción nos sirve para dar solución al problema enmarcado en las Dimensiones de Vivian Robinsón a través del liderazgo pedagógico. Se evidencia de que alcanzará una gran utilidad para absolver dificultades de carácter educativo que se presentan en los diferentes aspectos con tendencia a debilitar una gestión de liderazgo en la Institución Educativa.

Palabras claves: *Acompañamiento, Evaluación, Gestión, Monitoreo. Trabajo Colaborativo*