



UNIVERSIDAD  
MARCELINO  
CHAMPAGNAT

ESCUELA DE POSGRADO  
SEGUNDA ESPECIALIDAD EN  
**GESTIÓN ESCOLAR CON  
LIDERAZGO PEDAGÓGICO**

**TRABAJO ACADÉMICO**

**PLAN DE CONVIVENCIA ESCOLAR PARA MEJORAR LA PARTICIPACION Y CLIMA ESCOLAR EN LA INSTITUCIÓN EDUCATIVA PÚBLICA INTEGRADA N° 00518 “DIONISIO OCAMPO CHÁVEZ” DEL DISTRITO YANTALÓ, PROVINCIA MOYOBAMBA, REGIÓN SAN MARTÍN.**

**AUTOR: José Max López Chávez**

**ASESOR: Ármelo López Peña**

Trabajo Académico para la obtención del Título de Segunda Especialidad en “Gestión Escolar con Liderazgo Pedagógico”

San Martín – Moyobamba - diciembre 2019

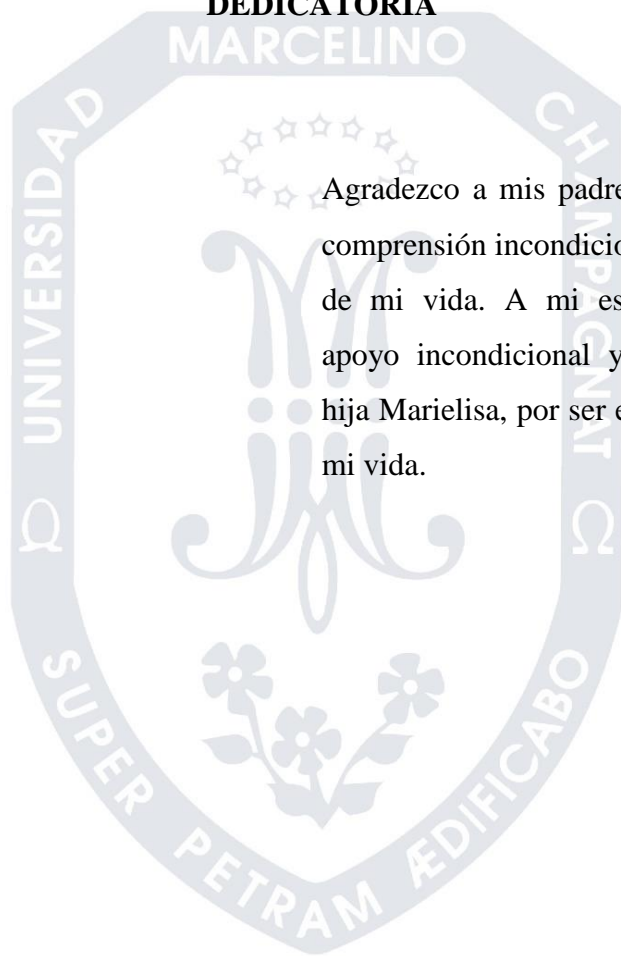


PERÚ

Ministerio  
de Educación

### **DEDICATORIA**

Agradezco a mis padres por el cariño y la comprensión incondicional en cada decisión de mi vida. A mi esposa Rocío, por el apoyo incondicional y permanente. A mi hija Marielisa, por ser el motor y motivo de mi vida.



## ÍNDICE

RESUMEN .....	5
Palabras claves: <i>convivencia escolar, participación, clima escolar. Normas de convivencia</i> .....	5
PRESENTACIÓN .....	6
CAPÍTULO I.....	9
IDENTIFICACIÓN DEL PROBLEMA .....	9
1.1 Contextualización del problema .....	9
1.2 Diagnóstico y descripción general de la situación problemática .....	11
1.3 Formulación del problema .....	11
1.4 Planteamiento de alternativa de solución.....	12
1.5 Justificación .....	13
CAPÍTULO II.....	15
REFERENTES CONCEPTUALES Y EXPERIENCIAS ANTERIORES .....	15
2.1. Antecedentes de experiencias realizadas sobre el problema.....	15
2.1.1. Antecedentes Nacionales .....	15
2.1.2. Antecedentes Internacionales .....	16
2.2. Referentes conceptuales que sustentan la alternativa priorizada.....	17
2.2.1. Convivencia escolar:.....	17
2.2.2. Clima escolar: .....	17
2.2.3. Participación: .....	17
2.2.4. Normas de convivencias:.....	18
CAPÍTULO III .....	19
MÉTODO .....	19
3.1 Tipo de investigación .....	19
3.2 Diseño de investigación.....	20
CAPÍTULO IV .....	22
PROPUESTA DE PLAN DE ACCIÓN: DISEÑO, IMPLEMENTACIÓN, MONITOREO Y EVALUACIÓN .....	22
4.1 Plan de Acción.....	22
4.1.1 Objetivos.....	22
4.1.2 Participantes .....	22
4.1.3 Acciones .....	23
4.1.4 Técnicas e instrumentos.....	24
4.1.5 Recursos humanos y materiales.....	25
4.1.6 Presupuesto .....	25
4.2 Matriz de planificación del Plan de Acción.....	26
4.3 Matriz de monitoreo y evaluación .....	28

4.4 Validación de la propuesta .....	31
4.4.1 Resultados de validación .....	31
REFERENCIAS .....	32
Matriz de consistencia .....	34
Árbol de problemas .....	35
Árbol de Objetivos .....	36
Instrumentos .....	37
Evidencias de las acciones realizadas.....	39



## RESUMEN

En el afán de mejorar la gestión escolar en la institución educativa N° 00518- “Dionisio Ocampo Chávez”, distrito Yantalo, provincia San Martín – región San Martín, se presenta el plan de acción cuyo objetivo general, es diseñar una propuesta de plan de convivencia escolar para mejorar la participación y el clima escolar.

El diseño asumido es el de la investigación acción participativa, la técnica utilizada es la entrevista y el instrumento es el guion de entrevista, aplicado a 16 docentes, quienes de manera voluntaria participaron en las diferentes acciones previstas para su formulación, bajo un diseño de investigación acción participativa y utilizando la técnica de la entrevista semiestructurada, se elaboró el diagnóstico, cuya conclusión más importante expresa la necesidad de diseñar un plan de convivencia escolar para mejorar la participación y clima escolar, al mismo tiempo, identifican también que su elaboración ha considerado el diagnóstico de la práctica docente.

Es oportuno mencionar la importancia de la temática desarrollada en nuestra institución educativa, reconocemos que es un instrumento eficaz que, sin lugar a dudas, vamos a implementar en toda su amplitud.

**Palabras claves:** *convivencia escolar, participación, clima escolar. Normas de convivencia*