



UNIVERSIDAD  
MARCELINEO  
CHAMPAGNAT

ESCUELA DE POSGRADO  
SEGUNDA ESPECIALIDAD EN  
**GESTIÓN ESCOLAR CON  
LIDERAZGO PEDAGÓGICO**

**TRABAJO ACADÉMICO**

**PLAN DE MONITOREO, ACOMPAÑAMIENTO Y EVALUACIÓN  
PEDAGÓGICA PARA LA MEJORA DE LA GESTIÓN CURRICULAR EN  
LA INSTITUCIÓN EDUCATIVA 00512 JERILLO, DISTRITO DE  
JEPELACIO, PROVINCIA MOYOBAMBA, REGIÓN SAN MARTÍN**

**AUTOR: Delicia Bardález Franco**

**ASESOR: Ever Oswaldo Monteza Alarcón**

Trabajo Académico para la obtención del Título de Segunda Especialidad  
en "Gestión Escolar con Liderazgo Pedagógico"

San Martín - Moyobamba  
Diciembre 2018



PERÚ

Ministerio  
de Educación

## **DEDICATORIA**

El presente trabajo está dedicado a todas las personas que me han apoyado, en especial a mi madre y mis hijos que son el motivo y motor de mi existencia.

Dedico también este trabajo a mi asesor de la Segunda Especialidad, profesor Ever Oswaldo Monteza Alarcón, con respeto y agradecimiento de corazón, por sus sabias enseñanzas.

## INDICE

Resumen .....	5
Introducción.....	6

### **Capítulo I: Identificación del problema**

1.1 Contextualización del problema .....	8
1.2 Diagnóstico y descripción general de la situación problemática.....	10
1.3 Enunciado del problema.....	12
1.4 Planteamiento de alternativa de solución .....	14
1.5 Justificación .....	16

### **Capítulo II: Referentes conceptuales y experiencias anteriores**

2.1 Antecedentes de experiencias realizadas sobre el problema .....	17
2.1.1 Antecedentes nacionales .....	18
2.1.2 Antecedentes internacionales .....	19
2.2 Referentes conceptuales que sustentan la alternativa priorizada .....	21

### **Capítulo III: Método**

3.1 Tipo de investigación .....	27
3.2 Diseño de investigación .....	28

### **Capítulo IV: Propuesta de Plan de Acción: Diseño, implementación, monitoreo y evaluación**

4.1 Plan de Acción .....	29
4.1.1 Objetivos .....	30
4.1.2 Participantes .....	30
4.1.3 Acciones .....	31
4.1.4 Técnicas e instrumentos .....	31
4.1.5 Recursos humanos y materiales .....	33
4.1.6 Presupuesto .....	33

4.2 Matriz de planificación del Plan de Acción .....	33
4.3 Matriz de monitoreo y evaluación .....	36
4.4 Validación de la propuesta .....	38
4.4.1 Resultados de validación .....	38
<b>Referencias</b> .....	<b>39</b>
<b>Apéndices</b> .....	<b>41</b>
Matriz de consistencia .....	42
Árbol de problemas .....	43
Árbol de Objetivos .....	43
Instrumentos .....	45
Guía de Entrevista .....	52
Evidencias de las acciones realizadas	

## RESUMEN

El presente trabajo académico surge de la aspiración de solucionar la problemática presentada a nivel institucional luego del análisis y reflexión que se hizo sobre el Monitoreo y Acompañamiento pedagógico que realiza el directivo; con este fin se presenta el siguiente trabajo: ***Plan de monitoreo, acompañamiento y evaluación para la mejora de la gestión curricular en la institución educativa N° 00512 Jerillo del distrito de Jepelacio, Moyobamba, San Martín, 2018***, cuyo objetivo general es; Diseñar un plan de monitoreo, acompañamiento y evaluación pedagógica para la mejora de la gestión curricular para neutralizar prácticas tradicionales y fortalecer el enfoque por competencias. En este trabajo participaron el directivo y docentes de la institución educativa.

La metodología es del enfoque cualitativo, tipo aplicada, diseño de investigación acción participativa, siendo la técnica la entrevista y el instrumento empleado la guía de entrevista; realizado el diagnóstico se identificó el siguiente problema: escaso monitoreo y acompañamiento a la práctica pedagógica dificulta la gestión curricular en la institución educativa, para lo cual se plantea un plan de monitoreo, acompañamiento y evaluación para la mejora de la gestión curricular como alternativa de solución, recurriendo a diferentes referentes conceptuales tanto nacionales como internacionales que brindan un soporte teórico a la propuesta de solución.

Del trabajo se aprendió que para alcanzar el éxito en una institución depende directamente de la reflexión crítica y cambio de actitud de cada uno de sus miembros, caminando en equipo y trazándonos metas comunes.

*Palabras clave: acompañamiento, evaluación desempeño, gestión curricular, monitoreo.*