



UNIVERSIDAD  
MARCELINO  
CHAMPAGNAT

ESCUELA DE POSGRADO  
**SEGUNDA ESPECIALIDAD EN  
GESTIÓN ESCOLAR CON  
LIDERAZGO PEDAGÓGICO**

**TRABAJO ACADÉMICO**

**GESTIÓN CURRICULAR EN EL USO DE ESTRATEGIAS  
METODOLÓGICAS DEL ÁREA DE COMUNICACIÓN, DEL NIVEL DE  
EDUCACIÓN PRIMARIA DE LA INSTITUCIÓN EDUCATIVA HUGO  
SALAZAR DEL ALCÁZAR, PROVINCIA DE TACNA- TACNA**

**AUTOR: Vilma Clorinda Arredondo Mamani**

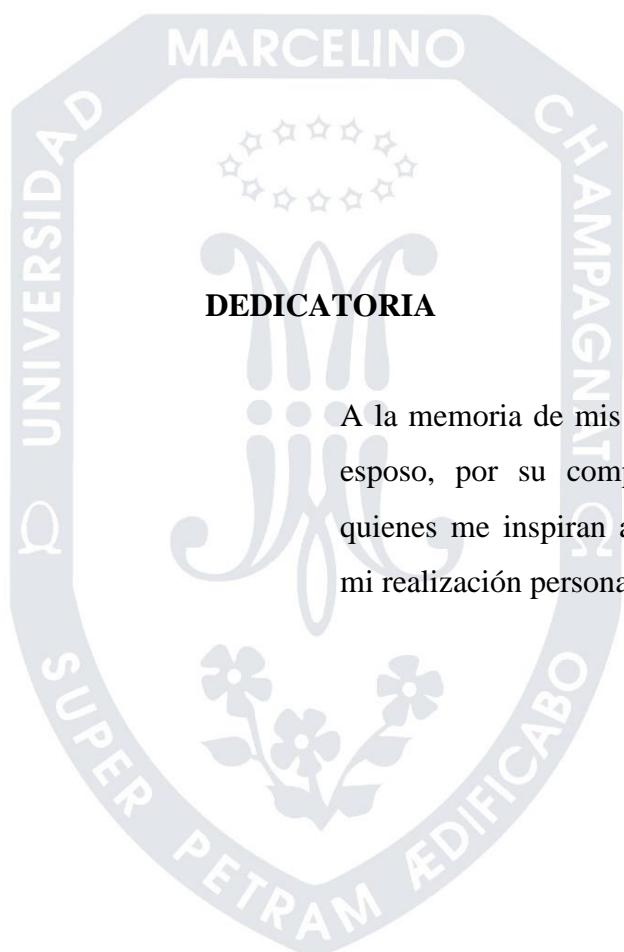
**ASESOR: Silvia Molina Mendivil**

Trabajo Académico para la obtención del Título de Segunda Especialidad  
en “Gestión Escolar con Liderazgo Pedagógico”  
Tacna - diciembre 2018



**PERÚ**

Ministerio  
de Educación



A la memoria de mis queridos hijos y mi esposo, por su comprensión y por ser quienes me inspiran a seguir adelante en mi realización personal.

## ÍNDICE

<b>RESUMEN</b>	<b>V</b>
<b>PRESENTACIÓN .....</b>	<b>6</b>
<b>CAPÍTULO I .....</b>	<b>8</b>
<b>IDENTIFICACIÓN DEL PROBLEMA .....</b>	<b>8</b>
<b>1.1. Contextualización del problema .....</b>	<b>8</b>
<b>1.2. Diagnóstico y descripción general de la situación problemática.....</b>	<b>12</b>
<b>1.3. Formulación del problema .....</b>	<b>17</b>
<b>1.4. Planteamiento de alternativa de solución.....</b>	<b>19</b>
<b>1.5. Justificación .....</b>	<b>22</b>
<b>CAPÍTULO II.....</b>	<b>24</b>
<b>REFERENTES CONCEPTUALES Y EXPERIENCIAS ANTERIORES .....</b>	<b>24</b>
<b>2.1. Antecedentes de experiencias realizadas sobre el problema .....</b>	<b>24</b>
<b>2.1.1 Antecedentes nacionales .....</b>	<b>24</b>
<b>2.1.2 Antecedentes internacionales .....</b>	<b>25</b>
<b>2.2 Referentes conceptuales que sustentan la alternativa priorizada.....</b>	<b>28</b>
<b>2.2.1. Gestión curricular .....</b>	<b>28</b>
<b>2.2.2. Trabajo colaborativo (trabajo colegiado y Gias).....</b>	<b>29</b>
<b>2.2.3. Monitoreo y acompañamiento pedagógico.....</b>	<b>30</b>
<b>2.2.4. Estrategias metodológicas del área de comunicación.....</b>	<b>32</b>
<b>CAPÍTULO III.....</b>	<b>34</b>
<b>MÉTODO.....</b>	<b>34</b>
<b>3.1 Tipo de investigación .....</b>	<b>34</b>
<b>3.2 Diseño de investigación .....</b>	<b>35</b>
<b>CAPÍTULO IV .....</b>	<b>37</b>

<b>PROPUESTA DE PLAN DE ACCIÓN: DISEÑO, IMPLEMENTACIÓN, MONITOREO Y EVALUACIÓN.....</b>	<b>37</b>
<b>4.1 Plan de Acción .....</b>	<b>37</b>
<b>4.1.1 Objetivos .....</b>	<b>39</b>
<b>4.1.2 Participantes.....</b>	<b>39</b>
<b>4.1.3 Acciones .....</b>	<b>40</b>
<b>4.1.4 Técnicas e instrumentos .....</b>	<b>42</b>
<b>4.1.5 Recursos humanos y materiales.....</b>	<b>43</b>
<b>4.1.6 Presupuesto.....</b>	<b>43</b>
<b>4.2 Matriz de planificación del Plan de Acción .....</b>	<b>45</b>
<b>4.3 Matriz de monitoreo y evaluación.....</b>	<b>48</b>
<b>4.4 Validación de la propuesta.....</b>	<b>51</b>
<b>4.4.1 Resultados de validación .....</b>	<b>51</b>
<b>REFERENCIAS .....</b>	<b>53</b>

## RESUMEN

El presente plan de acción titulado: Gestión curricular en el uso de estrategias metodológicas en el área de Comunicación, del nivel de educación primaria de la Institución Educativa “Hugo Salazar del Alcázar”, provincia de Tacna- Tacna, se ha formulado con la finalidad de plantear una alternativa de solución frente a la problemática identificada.

El diseño del presente estudio es el de la Investigación Acción Participativa, permitió conocer más a profundidad los factores asociados al logro de aprendizajes y como éstas determinan el desempeño docente, partiendo levantamiento de diagnóstico, identificación de un problema, formulación de alternativa de solución, análisis de referentes conceptuales y teóricos y se concluye en el planteamiento de la propuesta del Plan de Acción que contiene básicamente objetivos, participantes, acciones, técnicas e instrumentos, recursos, presupuesto y su correspondiente matriz de monitoreo y evaluación elementos que han de ser sometidos a una validación correspondiente.

Durante el proceso del Plan de Acción nos ha permitido reconocer no solo una problemática sino también buscar alternativas de solución, desde la gestión directiva con un enfoque de liderazgo pedagógico, involucrando a la comunidad educativa. Para ello la dirección de la Institución y el Comité de Gestión de Aprendizajes, ha asumido el reto de poner en marcha este Plan de Acción, para que los docentes logren mejorar la gestión curricular en el uso de estrategias de comprensión lectora, para el logro de aprendizajes de los estudiantes, planificándose una serie de actividades pertinentes a los objetivos propuestos.

*Palabras claves: estrategias, gestión curricular, monitoreo y acompañamiento, trabajo colaborativo*