



UNIVERSIDAD  
MARCELINO  
CHAMPAGNAT

ESCUELA DE POSGRADO  
SEGUNDA ESPECIALIDAD EN  
**GESTIÓN ESCOLAR CON  
LIDERAZGO PEDAGÓGICO**

**TRABAJO ACADÉMICO**

**GESTIÓN DEL PROCESO DE MONITOREO, ACOMPAÑAMIENTO  
Y EVALUACION PARA LA MEJORA DE LA COMPETENCIA LEE  
DIVERSOS TIPOS DE TEXTOS ESCRITOS EN SU LENGUA  
MATERNA EN LOS ESTUDIANTES DE LA I.E. N° 32784 -  
PILLCOPAMPA - SAN PABLO DE PILLAO - HUANUCO.**

**AUTOR: Hermogenes Quiñones Surco**

**ASESOR: Alex Vargas Gutiérrez**

Trabajo Académico para la obtención del Título de Segunda Especialidad  
en “Gestión Escolar con Liderazgo Pedagógico”

Huánuco - Huánuco - diciembre 2018



PERÚ

Ministerio  
de Educación

## **DEDICATORIA**

A nuestro creador por el amor y por  
derramarme la sabiduría.

A mi familia.

## INDICE

|   |      |
|---|------|
| Resumen   |      |
| Presentación  |      |
|   | Pág. |
| <b>Capítulo I: Identificación del problema</b>  |      |
| 1.1 Contextualización del problema.....   | 7    |
| 1.2 Diagnóstico y descripción general de la situación problemática.....                         | 11   |
| 1.3 Formulación del problema.....   | 15   |
| 1.4 Planteamiento de alternativa de solución.....   | 17   |
| 1.5 Justificación.....  | 23   |
| <b>Capítulo II: Referentes conceptuales y experiencias anteriores</b>                           |      |
| 2.1 Antecedentes de experiencias realizadas sobre el problema.....                              | 24   |
| 2.1.1 Antecedentes nacionales.....  | 24   |
| 2.1.2 Antecedentes internacionales.....   | 25   |
| 2.2 Referentes conceptuales que sustentan la alternativa priorizada.....                        | 27   |
| <b>Capítulo III: Método</b>   |      |
| 3.1 Tipo de investigación.....  | 35   |
| 3.2 Diseño de investigación.....  | 35   |
| <b>Capítulo IV: Propuesta de Plan de Acción: Diseño, implementación, monitoreo y evaluación</b> |      |
| 4.1 Plan de Acción.....   | 37   |
| 4.1.1 Objetivos.....  | 38   |
| 4.1.2 Participantes.....  | 39   |
| 4.1.3 Acciones.....   | 39   |
| 4.1.4 Técnicas e instrumentos.....  | 40   |
| 4.1.5 Recursos humanos y materiales.....  | 40   |
| 4.1.6 Presupuesto.....  | 41   |
| 4.2 Matriz de planificación del Plan de Acción.....   | 43   |

|   |           |
|---|-----------|
| 4.3 Matriz de monitoreo y evaluación..... | 46        |
| 4.4 Validación de la propuesta.....       | 49        |
| 4.4.1 Resultados de validación.....       | 49        |
| <b>Referencias.....</b>                   | <b>51</b> |

## **Apéndices**

Matriz de consistencia

Árbol de problemas

Árbol de Objetivos

Instrumentos

Evidencias de las acciones realizadas

## RESUMEN

El presente trabajo Académico de investigación tiene por objetivo fortalecer la práctica pedagógica de los docentes para la mejora continua de la competencia lee diversos tipos de textos escritos en su lengua materna en los estudiantes, en el marco de una gestión de monitoreo acompañamiento y evaluación en respuesta a los requerimientos que demandan los docentes del centro educativo N° 32784 Pillcopampa - San Pablo de Pillao – Huánuco.

El tipo de diseño de investigación empleado en nuestro Plan de Acción es Investigación Acción Participativa; cuyos instrumentos fueron utilizados, entrevistas, encuestas y ficha de observación. Con los cuales se identificó el problema priorizado

“Deficiente gestión curricular para favorecer la competencia lee diversos tipos de textos escritos en su lengua materna en los estudiantes de la I.E. N° 32784 del caserío de Pillcopampa-de San Pablo de Pillao, provincia de Huánuco, región Huánuco” para ello, presenta un diseño elaborada a partir del enfoque de gestión escolar. Atraves de diferentes acciones y actividades que fortalecerá las competencias docentes en el manejo de la planificación curricular, estrategias metodológicas, monitorear acompañar los procesos didácticos en su práctica pedagógica del docente y mejorar el aprendizaje de los estudiante de la IE. N° 32784.

**Palabras Claves:** *Comunicación, Comprensión de textos, Monitoreo, Acompañamiento y Evaluación de la práctica docente, Desarrollo Profesional Docente.*