



UNIVERSIDAD  
MARCELINO  
CHAMPAGNAT

ESCUELA DE POSGRADO  
SEGUNDA ESPECIALIDAD EN  
**GESTIÓN ESCOLAR CON  
LIDERAZGO PEDAGÓGICO**

## **TRABAJO ACADÉMICO**

**PROPUESTA DE PLANIFICACIÓN DE LOS INSTRUMENTOS DE GESTIÓN, CON ENFOQUE PARTICIPATIVO, PARA MEJORAR LA PLANIFICACIÓN ESCOLAR, EN LA INSTITUCIÓN EDUCATIVA N° 62085, MULTIGRADO, NIVEL PRIMARIO, CASERÍO DE SONAPI, DISTRITO DE TENIENTE CESAR LOPEZ ROJAS, PROVINCIA DE ALTO AMAZONAS, REGIÓN LORETO, 2018**

**AUTOR: Guillermo Vega Huamán**

**ASESOR: Eliana Tafur Acosta**

Trabajo Académico para la obtención del Título de Segunda Especialidad en "Gestión Escolar con Liderazgo Pedagógico"

Región - Sede - diciembre 2018



PERÚ

Ministerio  
de Educación

## **DEDICATORIA**

A Dios por permitirme seguir con vida y darme la fortaleza para seguir adelante y a mi familia quienes son el motor y motivo de mi superación personal.

## INDICE

Resumen

Presentación

Pág.

### **Capítulo I: Identificación del problema**

1.1 Contextualización del problema.....	9
1.2 Diagnóstico y descripción general de la situación problemática.....	12
1.3 Formulación del problema.....	14
1.4 Planteamiento de alternativa de solución.....	15
1.5 Justificación.....	19

### **Capítulo II: Referentes conceptuales y experiencias anteriores**

2.1 Antecedentes de experiencias realizadas sobre el problema.....	20
2.1.1 Antecedentes nacionales.....	20
2.1.2 Antecedentes internacionales.....	21
2.2 Referentes conceptuales que sustentan la alternativa priorizada.....	22

### **Capítulo III: Método**

3.1 Tipo de investigación.....	23
3.2 Diseño de investigación.....	24

## **Capítulo IV: Propuesta de Plan de Acción: Diseño, implementación, monitoreo y evaluación**

4.1 Plan de Acción.....	26
4.1.1 Objetivos.....	27
4.1.2 Participantes.....	27
4.1.3 Acciones.....	28
4.1.4 Técnicas e instrumentos.....	29
4.1.5 Recursos humanos y materiales.....	29
4.1.6 Presupuesto.....	31
4.2 Matriz de planificación del Plan de Acción.....	33
4.3 Matriz de monitoreo y evaluación.....	35
4.4 Validación de la propuesta.....	39
4.4.1 Resultados de validación.....	40
<b>Referencias.....</b>	<b>41</b>
<b>Apéndices.....</b>	<b>42</b>
Matriz de consistencia.....	42
Árbol de problemas.....	43
Árbol de Objetivos.....	44
Instrumentos.....	45
Evidencias de las acciones realizadas.....	46

## RESUMEN

La motivación para realizar el presente trabajo, fue la poca participación que la escuela tenía en la comunidad. En el presente trabajo se busca diseñar una “Diseñar una propuesta de plan de planificación de los instrumentos de gestión con enfoque participativo para mejorar la planificación escolar en la Institución Educativa N°62085, multigrado, nivel primario, caserío de Sonapi, distrito de Teniente Cesar López Rojas, provincia de Alto Amazonas, región Loreto” Se ejecutará con un total de 14 padres de familia y 01 docente. Como metodología se utilizó la investigación acción participativa, de tipo aplicada, con enfoque cualitativo se utilizó como instrumento la guía de entrevista, que consistía en un acumulado de preguntas respecto a las variables y que están sujetas a medición, la misma que permitió recoger información relevante respecto a proponer estrategias para fortalecer a las organizaciones de gestión escolar, plantear estrategias para elaborar los instrumentos de gestión escolar con enfoque participativo y planificar el cronograma de ejecución de las acciones previstas en los instrumentos de gestión.

Frente a todo esto se ha planteado la alternativa de solución: “Propuesta de planificación institucional con enfoque participativo para mejorar la gestión escolar con liderazgo pedagógico”, para el logro de dicha propuesta se ha revisado diferentes fuentes teóricas que le dan el sustento a la propuesta.

El presente plan de acción está orientado a fortalecer la gestión escolar, el cual permitirá mejorar la práctica pedagógica, mediante la implementación de un conjunto de acciones estratégicas, orientados a la planificación.

Palabras claves: *Liderazgo, planificación, clima institucional.*